



# ADM

AGENZIA DELLE DOGANE E DEI MONOPOLI

DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E TRASFORMAZIONE DIGITALE

Prot.: [come da segnatura di protocollo]

Roma, [come da segnatura di protocollo]

A: DIREZIONE CENTRALE  
DEL PERSONALE

e, p.c. A: DIREZIONE GENERALE

- SEGRETERIA PARTICOLARE
- UFFICIO DEL DIRETTORE OPERATIVO  
PER IL COORDINAMENTO DELLE  
STRUTTURE DI VERTICE

OGGETTO: Conclusione attività. Modello di “pesatura” delle Strutture dirigenziali.

Seguito: nota prot. n. 22082/RI del 30 settembre 2024; nota prot. n. 27997/RI dell’8 dicembre 2024 e nota prot. n. 28113/RI del 9 dicembre 2024.

Facendo seguito a quanto già rappresentato con la relazione tecnica illustrativa inerente la metodologia utilizzata per la “graduazione” e “pesatura” definitiva delle Strutture delle Direzioni territoriali, degli Uffici territoriali e degli Uffici Locali ADM - trasmessa con la nota prot. n. 22082/RI del 30 settembre 2024 - e richiamando l’allegato 7 - di cui alla nota prot. n. 27997/RI dell’8 dicembre 2024 - che riporta dettagliatamente il quadro sinottico degli interventi emendativi proposti dalle OO.SS. e accolti dall’Amministrazione, si significa che i modelli di “pesatura” utilizzati sono quelli di seguito descritti.

È importante significare che i nuovi indicatori aggiunti al modello di “pesatura” rispetto alla prima elaborazione trasmessa con nota del 30 settembre u.s. sono evidenziati in grassetto. Ciò attesta l’intensa attività di confronto espletata con le OO.SS. da parte della scrivente Direzione.

a) Indicatore impiegato per il *driver* “competenza” per la valutazione delle Strutture territoriali di livello generale:

$$\begin{aligned} \text{Indicatore}^1 = & (\text{rango}^2 \text{ EORI} + \text{rango } \mathbf{AEO} + \text{rango } \text{NGIO} + \text{rango } \text{NTAB} + \text{rango } \text{NDITTA} + \\ & \text{rango } \mathbf{LUOGHI\_APPROVATI} + \text{rango } \mathbf{INTERPORTI}) * \alpha + \\ & (\text{rango } \text{EXP} + \text{rango } \text{IMP} + \text{rango } \text{TRA} + \text{rango } \mathbf{INTRA\_BENI} + \text{rango } \\ & \mathbf{INTRA\_SERVIZI} + \text{rango } \mathbf{N\_RETTIFICHE} + \text{rango } \mathbf{N\_ANNULLAMENTI} \\ & + \text{rango } \mathbf{N\_RIMBORSI} + \text{rango } \mathbf{N\_TX-FREE}) * \beta + \\ & (\text{rango } \text{MOV} + \text{rango } \text{EE-GN} + \text{rango } \text{DEP}) * \gamma + \\ & (\text{rango } \text{CONTR} + \text{rango } \text{AUT}) * \mu \end{aligned}$$

<sup>1</sup> il numero di rimborsi e di riaccrediti nel settore delle accise è assorbito dall’indicatore EE-GN; il volume delle rinfuse è assorbito dall’indicatore composito rappresentativo delle complessità correlate alla gestione di strutture portuali e aeroportuali. I valori utilizzati relativi alla movimentazione merci, in termini di container, volumi di rinfuse e cargo, nel triennio 2021-2023, sono stati mediati nel periodo temporale di osservazione e successivamente normalizzati a 1. I valori così ottenuti sono stati interpretati come coordinate di un punto in uno spazio a più dimensioni e, infine, determinato un indice di sintesi come distanza euclidea. I valori dell’indice di sintesi così determinato sono stati suddivisi in quattro gruppi tramite l’algoritmo del *k-means*, attribuendo il valore “alto”, “medio”, “basso” e “nessuno”, al fine di individuare le Strutture di maggior complessità.

<sup>2</sup> il rango o *ranking* è una modalità per ordinare un insieme di dati in base al loro valore, attribuendo a ciascun dato un numero che indica la sua posizione relativa rispetto agli altri; quando si applica il *ranking* a un insieme di N dati, si assegna al valore più grande il rango N, e successivamente si assegnano i ranghi decrescendo fino al valore più piccolo, che riceverà il rango 1. Nel caso di valori “ex aequo”, a tutti i valori identici viene assegnato lo stesso rango, pari alla posizione media che avrebbero occupato se fossero distinti.



# ADM

AGENZIA DELLE DOGANE E DEI MONOPOLI

DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E TRASFORMAZIONE DIGITALE

con i pesi  $\alpha = 0.2$ ,  $\beta = 0.35$ ,  $\Upsilon = 0.2$  e  $\mu = 0.25$  tali che  $\alpha + \beta + \Upsilon + \mu = 1$ .

b) Indicatore impiegato per il *driver* “finalità” per la valutazione delle Strutture territoriali di livello generale:

$$\text{Indicatore} = (\text{rango E}) * \alpha + (\text{rango P-UADM} + \text{rango UFFICI_CONFINE} + \text{rango TEU} + \text{rango CARGO}) * \Upsilon$$

con i pesi<sup>3</sup>  $\alpha = 0.67$ ,  $\Upsilon = 0.33$  tali che  $\alpha + \Upsilon = 1$ .

c) Indicatore impiegato per il *driver* “competenza” per la valutazione degli Uffici locali ADM:

$$\begin{aligned} \text{Indicatore}^4 = & (\text{rango EORI} + \text{rango AEO} + \text{rango NGIO} + \text{rango NTAB} + \text{rango NDITTA} + \\ & \text{rango LUOGHI_APPROVATI} + \text{rango INTERPORTI}) * \alpha + \\ & (\text{rango EXP} + \text{rango IMP} + \text{rango TRA} + \text{rango INTRA_BENI} + \text{rango} \\ & \text{INTRA_SERVIZI} + \text{rango N_RETTIFICHE} + \text{rango N_ANNULLAMENTI} \\ & + \text{rango N_RIMBORSI}) * \beta + \\ & (\text{rango MOV} + \text{rango EE-GN} + \text{rango DEP}) * \Upsilon + \\ & (\text{rango CONTR} + \text{rango AUT}) * \mu \end{aligned}$$

con i pesi  $\alpha = 0.2$ ,  $\beta = 0.35$ ,  $\Upsilon = 0.2$  e  $\mu = 0.25$  tali che  $\alpha + \beta + \Upsilon + \mu = 1$ .

d) Indicatore impiegato per il *driver* “finalità” per la valutazione delle Strutture territoriali di livello generale:

$$\begin{aligned} \text{Indicatore}^5 = & (\text{rango E} + \text{rango N_TX-FREE} + \text{rango PORT}) * \alpha + \\ & (\text{rango VAL}) * \beta + \\ & (\text{rango UO}) * \Upsilon \end{aligned}$$

con i pesi  $\alpha = 0.5$ ,  $\beta = 0.3$  e  $\Upsilon = 0.2$  tali che  $\alpha + \beta + \Upsilon = 1$ .

Quanto non espressamente indicato nella presente trattazione è da intendersi non modificato rispetto a quanto segnalato con gli allegati alla nota prot. n. 22082/RI del 30 settembre 2024.

Come richiesto dalle OO.SS. nella seduta di confronto avuta in data 10 dicembre u.s. - che fa seguito ai primi due incontri del 17 ottobre e 24 ottobre uu.ss. – si chiede di trasmettere le informazioni indicate nella presente trattazione alle OO.SS..

La Scrivente, nel rimanere a disposizione per ogni ulteriore elemento di dettaglio tecnico e organizzativo, rappresenta che - come concordato in seno al tavolo di confronto sindacale - si attenderanno i prossimi contributi delle OO.SS. da prodursi entro il 13 dicembre p.v. al fine di poter concludere le attività istruttorie di rispettiva competenza avviate con il primo incontro del 17 ottobre scorso.

IL DIRETTORE CENTRALE

Stefano Saracchi

**firmato digitalmente**

<sup>3</sup> i pesi  $\alpha = 0.4$ ,  $\beta = 0.4$ ,  $\Upsilon = 0.2$ , tali che  $\alpha + \beta + \Upsilon = 1$ , della formula originale sono stati rideterminati ripartendo proporzionalmente il peso  $\beta$  tra  $\alpha$  e  $\Upsilon$ , in considerazione della rimozione dalla formula dell'indicatore “personale complessivamente assegnato, aggiornato con la scopertura media a livello nazionale”.

<sup>4</sup> il numero di rimborsi e di riaccrediti nel settore delle accise è assorbito dall'indicatore EE-GN.

<sup>5</sup> il numero di uffici di confine è assorbito dall'indicatore VAL, mentre l'indicatore di rinfuse viene assorbito dall'indicatore PORT.