



Dirstat – Fialp – Unsa



Roma, 15.05.2026

All'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli

Direzione del Personale

Dott. Salvatore Roberto Micchichè

E, p.c.

Direzione Organizzazione e
Trasformazione digitale

Ing. Stefano Saracchi

OGGETTO: Riflessioni su I.d.R.

Illustre Direttore,

benché la contrattazione in tema di indennità di responsabilità esuli delle prerogative delle OO.SS. rappresentative della dirigenza, riteniamo di sollecitarLe alcune riflessioni sul tema, per le ovvie implicazioni in termini gestionali, facendo seguito a quanto già evidenziatoLe con nota del 9 aprile u.s.

Apprendiamo positivamente che le I.d.R. sono state ampliate nel numero e rispetto all'originaria versione assumono una distribuzione più equilibrata. Tuttavia, siamo ancora dell'avviso che l'individuazione specifica *ex ante* del dettaglio di ogni posizione – come sembra evincersi dal prospetto disponibile – non si adatti alle reali esigenze di ciascun ufficio.

Purtroppo, dobbiamo constatare che una tale impostazione comprime – o più propriamente, azzerà – le prerogative di organizzazione dei dirigenti; ma, al di là di tale considerazione di “sistema”, pur comprendendo gli aspetti economici e di omogeneità organizzativa sottesi a tale scelta, non possiamo esimerci dal constatare che non si può pensare di “*vestire tutti con la stessa taglia*”. Riteniamo che debbano essere pensati dei meccanismi di flessibilità, che possano consentire ai dirigenti, nelle forme e con i passaggi ritenuti opportuni, eventualmente di variare l'allocazione ove necessario, quantomeno tra diverse Sezioni della medesima Area.

ADM è un'amministrazione complessa nella quale permangono, nonostante schemi organizzativi uniformi, significative diversità territoriali, sicché riteniamo non giovi una così minuziosa regolamentazione, rendendosi preferibile conservare alcuni spazi di manovra alle già risibili leve gestionali dei dirigenti.

Ribadiamo, tale richiesta non è figlia di un'aprioristica presa di posizione, ma nasce dalla reale constatazione della quotidiana operatività e ci viene sollecitata da numerosissimi dirigenti: non

vorremmo, poi, che eventuali criticità gestionali ricadano interamente sulle spalle dei medesimi e, magari, proprio ad essi venga paradossalmente imputata un'incapacità di coordinare le risorse.

Del resto, a quanto pare la soluzione di non individuare precisamente le figure nel *nomen* è già adottata, nell'ultima versione, per la Direzione Generale e le Direzioni Centrali.

In subordine, siamo comunque dell'avviso che sia necessario prevedere alcune ulteriori posizioni: I) negli U.A.D.M. di I e II livello, almeno nell'Area "Autorizzazioni, Atti e Contabilità"- Sezione "Autorizzazioni doganali, accise e giochi" e nell' Area "Verifiche e Antifrode" - Sezione "Controlli doganali" attesa l'eterogeneità delle attività ivi gestite; II) negli U.A.D.M. di III e IV livello, prevedere rispettivamente nell'Area "Verifiche e Antifrode" e nell'Area "Autorizzazioni, Atti e Contabilità una posizione, in quanto ad oggi non prevista.

Un cordiale saluto.

Dirstat – Fialp – Unsa

A.Paone

CIDA FC

R. Cefalo

UNADIS

F. Meroni