



Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica

DIPARTIMENTO ENERGIA

IL CAPO DIPARTIMENTO

Indirizzi in allegato

Oggetto: Informativa in merito alla Direttiva di III livello del Dipartimento Energia – anno 2026

In conformità a quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si trasmette in allegato, per la dovuta informativa, lo schema di Direttiva di terzo livello del DiE, comprensiva di allegati.

Dott. Federico Boschi



Ai Sigg. Rappresentanti delle OO.SS.
del Personale Dirigente – Area
Funzioni centrali

C.I.S.L./FP

sgen.fp@cisl.it

c.a. D. Barilà

barila.davide@mase.gov.it

c.a. M. De Vivo

marcello123@gmail.com

c.a. S. Del Monte

sebastiano.delmonte@virgilio.it

C.G.I.L./FP

c.a. F. Oliverio

oliverio@fpcgil.it

U.I.L./PA

uilpa@mase.gov.it

c.a. A. Bianco

bianco.antonio@mase.gov.it

c.a. A. Silvestri

adele.silvestri@uilpa.it

DIRSTAT-FIALP

c.a. E. Weber

nenewb@netscape.net

c. a. V. Di Biasi

dirstat-fialp-uns@confedir.it

UNADIS

c.a. F. Faragò

f.farago@sanita.it

c.a. F. Sottile

francomario.sottile@libero.it

c.a. A. M. Felici

felici.andreamaria@mase.gov.it

ANMI-ASSOMED-SIVEMP-FPM

c.a. R. Bontempo

ritabontempo@tesoro.it

c. a. M. Cuneo

marina.cuneo325@gmail.com

CIDA FUNZIONI CENTRALI

cidafunzionicentrali@libero.it

c.a. S. Di Leo

stefano.dileo@fpcida.it

c.a. G. Meschini

meschini.giacomo@mase.gov.it

Ai Sigg. Rappresentanti delle OO.SS.
del Personale non Dirigente

C.I.S.L./FP

CISL@mase.gov.it

c.a. D. Barilà

barila.davide@mase.gov.it

c.a. M. De Vivo

marcello123@gmail.com

C.G.I.L./FP

fp@lazio.cgil.it

c.a. F. De Rugeriis

derugeriis@fpcgil.it

U.I.L./PA

uilpa@mase.gov.it

c.a. A. Bianco

bianco.antonio@mase.gov.it

c.a. A. Silvestri

adele.silvestri@uilpa.it

CONFSAL/UNSA

c.a. C. Di Gianfrancesco

digianfrancesco.carlo@mase.gov.it

CONFINTESA

c.a. R. Previti

previti.rosario@mase.gov.it

c.a. D. Baire

baire.daniele@mase.gov.it

c.a. M. Cona

cona.matteo@mase.gov.it

F.L.P.

c.a. R. Cefalo

roberto.cefalo@flp.it

c.a. M. R. Canale Parola

canaleparola.mariarita@mase.gov.it

c.a. S. Soriano

soriano.silvana@mase.gov.it

Alla R.S.U.

*Per il tramite del coordinatore M. De
Filippis*

defilippis.matteo@mase.gov.it

SEDE

E p.c.

Al Sig. Capo di Gabinetto

Ai Sigg. Direttori Generali del DiE

Ai Sigg. Dirigenti delle Divisioni DiE

SEDE



Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica
DIPARTIMENTO ENERGIA

IL CAPO DIPARTIMENTO

VISTI i RR.DD. 18 novembre 1923, n. 2440, e 23 maggio 1924, n. 827;

VISTA la legge 8 luglio 1986, n. 349;

VISTO il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286;

VISTO il decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300;

CONSIDERATO, in particolare, l'articolo 5, comma 5, lettere a) e b), del citato decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, che prevede che il Capo dipartimento: "a) determina i programmi per dare attuazione agli indirizzi del Ministro; b) alloca le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili per l'attuazione dei programmi secondo principi di economicità, efficacia ed efficienza, nonché di rispondenza del servizio al pubblico interesse";

VISTA la legge 7 giugno 2000, n. 150;

VISTO il decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165;

VISTO il decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150;

VISTA la legge 31 dicembre 2009, n. 196;

VISTA la legge 6 novembre 2012, n. 190;

VISTO il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33;

VISTO il decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22 recante "Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri" convertito in legge con modificazioni dalla L. 22 aprile 2021, n. 55;

VISTO il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza approvato dal Consiglio dei Ministri il 29 aprile 2021 e approvato dal Consiglio dell'Unione europea con decisione di esecuzione del Consiglio dell'Unione europea n. 2021/10160 del 13 luglio 2021 relativa all'approvazione della valutazione del piano;

VISTO il decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101, recante "*Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti*";

VISTO il decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, recante "*Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure*";

VISTO il decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, recante "*Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionali all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia*";

VISTO il decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41, recante "*Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune*";

VISTO il decreto-legge 19 settembre 2023, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 novembre 2023, n. 162, recante *“Disposizioni urgenti in materia di politiche di coesione, per il rilancio dell'economia nelle aree del Mezzogiorno del Paese, nonché in materia di immigrazione”*;

VISTO il decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19, convertito, con modificazioni, dalla legge L. 29 aprile 2024, n. 56 recante *“Ulteriori disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)”*.

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 9 luglio 2021, recante l'individuazione delle amministrazioni centrali titolari di interventi di cui all'articolo 8, comma 1, del citato decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77;

VISTO il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 6 agosto 2021, relativo all'assegnazione delle risorse in favore di ciascuna Amministrazione titolare degli interventi PNRR e corrispondenti milestone e target;

VISTO il Decreto del Ministro della transizione ecologica del 29 novembre 2021, n. 492 di istituzione e articolazione della predetta Unità di missione per il PNRR;

VISTO, il decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44, convertito, con modificazioni, dalla legge dalla legge 21 giugno 2023, n. 74 recante *“Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle amministrazioni pubbliche”*, in particolare, l'articolo 1, comma 1;

VISTO il decreto-legge 11 novembre 2022, n. 173 recante *“Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri”* convertito con modificazioni dalla Legge 16 dicembre 2022, n. 204, recante *“Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri”* con il quale il Ministero della transizione ecologica ha assunto la denominazione di Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 29 luglio 2021, n. 128, come modificato dal decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 30 ottobre 2023, n. 180, recante *“Regolamento concernente modifiche al regolamento di organizzazione del Ministero della transizione ecologica di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 29 luglio 2021, n. 128”*;

VISTO il decreto del Ministro dell'ambiente e della sicurezza energetica del 12 gennaio 2024, n. 17, recante individuazione e definizione dei compiti degli uffici di livello dirigenziale non generale del Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica.

CONSIDERATO che, ai sensi dell'articolo 2, comma 5, del D.P.C.M. n. 128/2021, come modificato dal decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 30 ottobre 2023, n. 180, il Dipartimento energia (DiE) è articolato nei seguenti quattro uffici di livello dirigenziale generale:

- a) direzione generale fonti energetiche e titoli abilitativi (FTA);
- b) direzione generale mercati e infrastrutture energetiche (MIE);
- c) direzione generale domanda ed efficienza energetica (DEE);
- d) direzione generale programmi e incentivi finanziari (PIF).

ATTESO che, il decreto del Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica del 12 gennaio 2024 di individuazione e definizione dei compiti degli Uffici di livello dirigenziale non generale, ha disposto, all'articolo 14, quali strutture alle dipendenze del Capo Dipartimento Energia, i seguenti due uffici di livello dirigenziale non generale:

- **Divisione I** - *Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale*;
- **Divisione II** – *Relazioni UE e Internazionali in materia di energia e geo risorse, coordinamento tecnico per il contrasto ed il superamento delle situazioni di crisi energetica, disegno degli strumenti di mercato*

VISTO il D.P.R. del 27 dicembre 2023 ammesso alla registrazione della Corte dei conti in data 18 gennaio 2024 al n. 84, con il quale è stato conferito l'incarico di funzione dirigenziale di livello generale di Capo dipartimento energia al dott. Federico Boschi;

CONSIDERATO che con Decreto del Dipartimento Energia n.300 del 16 dicembre 2024, registrato dalla Corte dei conti in data 27 febbraio 2025, è stato conferito l'incarico dirigenziale di livello non generale presso la Divisione I *“Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale”* al Dott. Claudio Nicolini;

CONSIDERATO in particolare che, ai sensi del secondo, terzo e quarto periodo del comma 7 dell'articolo 2, del D.P.C.M. n. 128/2021, come modificato dal decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 30 ottobre 2023, n. 180, i capi dipartimento *“...adottano direttive specifiche per l'espletamento dei poteri di direzione e di indirizzo, nonché per individuare categorie di atti e di provvedimenti amministrativi di particolare rilevanza, anche di spesa, di cui all'art. 16, comma 1, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. Con riferimento a tali atti e provvedimenti è previsto un potere sostitutivo in caso di inerzia, nonché il rilascio di un preventivo nulla osta all'adozione, previa verifica di idoneità al raggiungimento degli obiettivi e al rispetto delle priorità, dei piani, dei programmi e delle direttive, in attuazione degli indirizzi del Ministro. Il diniego del nulla osta e l'esercizio del potere sostitutivo in caso di inerzia sono comunicati al Ministro per il tramite dell'Ufficio di Gabinetto”*;

VISTI i vigenti Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro del personale appartenente al comparto Dirigenza, Area Funzioni Centrali;

VISTO il D.M. del 31 dicembre 2024, n. 460, con il quale è stato adottato il *“Sistema di misurazione e valutazione della performance”* secondo quanto disposto dall'articolo 7 del D. Lgs 27 ottobre 2009, n. 150;

VISTA la legge 30 dicembre 2025, n. 199, recante *“Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028”*, pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana, Serie Generale n. 301 del 30 dicembre 2025, Supplemento Ordinario n. 42;

VISTO il decreto del Ministero dell'economia e delle Finanze 30 dicembre 2025, recante *“Ripartizione in capitoli delle Unità di voto parlamentare relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e per il triennio 2026-2028”*, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale, Serie Generale n. 302 del 31 dicembre 2025, Supplemento Ordinario n. 43;

VISTO il decreto del Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica 23 dicembre 2025 n.470, recante *“Atto di indirizzo sulle priorità politiche per l'anno 2026 e il triennio 2026-2028”*, ammesso alla registrazione della Corte dei conti il 28 gennaio 2026, al n.125;

VISTO il Piano integrato attività e organizzazione 2026-2028 del Ministero dell'Ambiente e della sicurezza energetica, adottato con D.M. n. 29 del 30 gennaio 2026;

VISTO il decreto del Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica del 1° marzo 2026, n.58, per la gestione unificata delle spese a carattere strumentale – esercizio finanziario 2026 – ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 7 agosto 1997, n. 279;

VISTA la Direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica per l'anno 2026, approvata con decreto ministeriale 30 marzo 2026, n.100, registrata dalla Corte dei conti il 2 aprile 2026 n.704;

CONSIDERATO che la Direttiva generale sopra citata costituisce lo strumento di pianificazione e di indirizzo annuale e contiene gli obiettivi settoriali e trasversali assegnati ai titolari dei Centri di Responsabilità Amministrativa, in coerenza con gli obiettivi strategici e strutturali contenuti nella Nota Integrativa, nonché l'assegnazione delle risorse finanziarie, umane e strumentali relative all'anno 2026 di competenza dei Dipartimenti, ai sensi del citato D.P.C.M. n. 128 del 29 luglio 2021, come modificato dal decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 30 ottobre 2023, n. 180;

RITENUTO necessario procedere, con riferimento al Dirigente incaricato della Divisione I e nelle more dell'attribuzione dell'incarico di Dirigente della Divisione II, all'individuazione e assegnazione alle strutture di seconda fascia degli obiettivi operativi di divisione per l'anno 2026, oltre alle relative risorse umane e strumentali;

ACCERTATO che, al titolare della Divisione I, non sono state assegnate risorse finanziarie di competenza e di cassa nell'ambito dei capitoli e piani gestionali di diretta competenza del Dipartimento

SENTITO l'Organismo Indipendente di Valutazione della performance;

INFORMATE le OO.SS.;

DECRETA

Articolo 1

(Assegnazione delle risorse umane)

1. Le risorse umane necessarie per lo svolgimento delle funzioni istituzionali delle **Divisioni I e II** del Dipartimento energia sono assegnate secondo la dotazione disponibile nelle aree e strutture da esse dipendenti e secondo la ripartizione di cui all' **Allegato B)** alla presente direttiva.

Articolo 2

*(Gestione delle attività **Divisione I** "Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale")*

Nell'ambito delle competenze previste dal decreto del Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica del 12 gennaio 2024 il titolare della Divisione I "Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale" nell'esercizio 2026:

- a) è incaricato di firmare atti e provvedimenti relativi ai procedimenti amministrativi affidati alla sua Divisione, in coerenza con i rispettivi decreti di incarico;
- b) organizza l'azione amministrativa della struttura di competenza in modo finalizzato al raggiungimento degli obiettivi dipartimentali di natura amministrativa di cui al decreto del Ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica del 12 gennaio 2024;
- c) effettua un monitoraggio periodico sul processo di decretazione attuativa e sulle attività svolte da parte delle Direzioni, informando il Capo dipartimento dei risultati, segnalando gli eventuali scostamenti o fattori di criticità che possono compromettere il raggiungimento degli obiettivi o che rendono necessaria una riformulazione o una revisione dell'obiettivo stesso;
- d) convoca, se necessario e periodicamente, d'intesa con il Capo Dipartimento, i direttori generali anche per acquisire relazioni di monitoraggio sul grado di attuazione della normativa di rango primario;
- e) coordina per conto del Capo Dipartimento le attività di redazione e di verifica degli atti di indirizzo e delle direttive programmatiche, monitoraggio obiettivi, sistemi di valutazione interfacciandosi con le strutture tecniche e politiche del Ministero;
- f) supporta il Dipartimento nel corretto adempimento della attività di programmazione, monitoraggio e gestione del bilancio sulla base delle scadenze individuate dalla Ragioneria generale dello Stato e riscontrando, in collaborazione con le Direzioni, le richieste dell'UCB;
- g) partecipa a gruppi di lavoro in materia di "riduzione dei tempi di pagamento", gestione della cassa, reingegnerizzazione e telematizzazione dei processi operativi e autorizzativi delle singole Direzioni.

Articolo 3

*(Gestione delle attività **Divisione II** “Relazioni UE e Internazionali in materia di energia e geo risorse, coordinamento tecnico per il contrasto ed il superamento delle situazioni di crisi energetica, disegno degli strumenti di mercato”)*

Nell’ambito delle competenze previste dal decreto del Ministro dell’Ambiente e della Sicurezza Energetica del 12 gennaio 2024 la Divisione II “Relazioni UE e Internazionali in materia di energia e geo risorse, coordinamento tecnico per il contrasto ed il superamento delle situazioni di crisi energetica, disegno degli strumenti di mercato, sotto la responsabilità diretta del Capo dipartimento energia, nell’esercizio 2026:

- a) fornisce supporto alle direzioni generali e agli uffici di diretta collaborazione del Ministro sugli aspetti energetici in ambito internazionale ed europeo;
- b) con particolare riferimento ai progetti infrastrutturali di imprese italiane inclusi nella lista dei Progetti di Interesse Comune e di Interesse Reciproco, partecipa al Comitato CEF per l’assegnazione dei fondi CEF energia e dei fondi CEF per i progetti CB RES (cross border renewable energy sources); fornisce supporto ai promoter per la candidatura, in coordinamento con la DG MIE, all’inserimento nei Piani decennali e nella lista PCI/PMI;
- c) cura la rappresentanza e la difesa degli interessi italiani in materia di energia nei processi decisionali dell’Unione Europea (Consiglio UE/Commissione Europea ecc.);
- d) partecipa alla fase ascendente del processo legislativo europeo (in particolare sulle seguenti iniziative legislative: Pacchetto reti, Revisione sicurezza energetica, Governance Unione dell’energia e legislazione quadro post-2030), supporta la partecipazione (con l’aiuto della RPUE) ai gruppi energia, agli incontri dei Direttori Generali ed agli altri gruppi tecnici che trattano temi di competenza DIE; inoltre viene garantita la preparazione e l’assistenza per la partecipazione politica dell’Ambasciatore presso la RPUE al Coreper e del Ministro o suoi delegati ai Consigli Energia;
- e) con riferimento ai rapporti con la Commissione UE, vengono seguiti i gruppi di esperti e i comitati su specifici temi di competenza DIE;
- f) partecipa alle riunioni per l’implementazione di MoU con Paesi terzi e di Gruppi di Lavoro in ambito energetico (solo per citarne alcuni: Islanda, Ucraina, Montenegro e Arabia Saudita);
- g) partecipa al gruppo trilaterale di lavoro (Italia, Austria e Germania) per il supporto al progetto del corridoio sud dell’idrogeno, la cui prossima riunione si terrà a Roma a settembre 2026;
- h) partecipa al gruppo di lavoro tecnico “Dialogo energetico Italia-Svizzera” con cadenza regolare e ha organizzato ad aprile 2026 una riunione ibrida presso la sede del DIE del MASE;
- i) assiste il Ministro agli incontri bilaterali e prepara la documentazione di supporto;
- j) assicura la partecipazione direttamente con propri rappresentanti a numerosi eventi internazionali anche a livello ministeriale quali ministeriale IEA, Consigli energia, ministeriali G7 e G20 ed alle riunioni preparatorie (SOM).

Articolo 4

(Monitoraggio delle attività)

1. Il titolare della Divisione I e il Capo dipartimento per la Divisione II organizzano l’azione amministrativa delle strutture di competenza finalizzate al raggiungimento degli obiettivi operativi e al rispetto dei termini dei procedimenti e dei processi di attuazione di cui sono responsabili. A tal fine, gli stessi titolari effettuano un monitoraggio periodico sul processo di attuazione segnalando sollecitamente eventuali scostamenti o fattori di criticità che possano compromettere il raggiungimento degli obiettivi o che rendano necessaria una riformulazione o una revisione dell’obiettivo stesso.

2. Il Capo del dipartimento può convocare periodicamente il dirigente della Divisione I e i funzionari della Divisione II per il monitoraggio dell’andamento delle attività, ovvero richiedere ogni utile informazione al fine di monitorare il livello di conseguimento degli obiettivi assegnati.

Articolo 5

(Obiettivi Divisione I)

Al titolare della Divisione I, in aderenza alla Direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica per l'anno 2026, approvata con decreto ministeriale 30 marzo 2026, n.100, sono assegnati, nel 2026, gli obiettivi di cui all'**Allegato A**).

In esito ai suddetti obiettivi, vengono approvate le schede allegate al presente provvedimento, con individuati i pesi di ciascun obiettivo, gli indicatori, le attività connesse agli obiettivi con i relativi pesi.

I risultati conseguiti saranno verificati in occasione del monitoraggio degli obiettivi 2026.

Articolo 6

(Obiettivi Divisione II)

In aderenza alla Direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica per l'anno 2026, approvata con decreto ministeriale 30 marzo 2026, n.100, sono assegnati alla Divisione II gli obiettivi di cui all' **Allegato A**).

In esito ai suddetti obiettivi, vengono approvate le schede allegate al presente provvedimento, con individuati i pesi di ciascun obiettivo, gli indicatori, le attività connesse agli obiettivi con i relativi pesi.

I risultati conseguiti saranno verificati in occasione del monitoraggio degli obiettivi 2026.

Articolo 7

(Ulteriori aspetti organizzativi)

1. Il titolare della Divisione I e il Capo dipartimento per la Divisione II, devono monitorare e rafforzare, continuativamente, il presidio sulle misure di prevenzione della corruzione, nonché quello sul rispetto degli obblighi di trasparenza, mediante l'attivazione e il monitoraggio costante di processi idonei, in coerenza con il vigente Piano triennale attività e organizzazione.

2. Gli atti di indirizzo, di coordinamento o comunque di portata generale, finalizzati al raggiungimento degli obiettivi indicati nella Direttiva generale sull'attività amministrativa e sulla gestione del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, sono emanati dal Capo dipartimento.

Articolo 8

(Sicurezza nei luoghi di lavoro)

1. Il titolare della Divisione I e il Capo dipartimento per la Divisione II, adottano atti idonei a dare concreta attuazione alle disposizioni di cui al decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81. In particolare, verificano la sussistenza delle condizioni di igiene e sicurezza degli spazi utilizzati dal personale di appartenenza e segnalano eventuali carenze agli uffici competenti per materia. Vigilano, altresì, affinché nelle strutture di competenza vengano adottate le misure atte a prevenire i rischi organizzativi e/o psicosociali.

Articolo 9

(Disposizioni finali)

1. Le attività poste in essere dal personale delle Divisioni I e II per il perseguimento della presente Direttiva devono essere correlate ad una specifica azione di monitoraggio che dia ragione dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità degli interventi della pubblica Amministrazione.

2. Il presente provvedimento è comunicato all'Ufficio di Gabinetto del Ministro, trasmesso all'Organo di controllo per il visto di competenza e all'Organismo Indipendente per la Valutazione e pubblicato sul sito istituzionale del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica.

Dott. Federico Boschi



Federico Boschi
Ministero
dell'Ambiente e
della Sicurezza
Energetica
Capo
Dipartimento
05.05.2026
15:49:18
GMT+02:00

ALLEGATO A) – DIVISIONE I - Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale

DIREZIONE GENERALE/DIP.		Dipartimento energia (DIE)			
DIVISIONE		Divisione I – Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale			
DIRIGENTE DELLA DIVISIONE		Dr. Claudio Nicolini			
COD. OBIETTIVO	TITOLO DELL'OBIETTIVO				
DIE_div1_A	Monitorare la capacità attuativa di norme legislative e regolamentari da parte delle Direzioni del Dipartimento presenti nella piattaforma Monitor. Attivare un presidio di verifica dei processi/progetti/attività/output nelle materie di competenza del Dipartimento				
DESCRIZIONE ESTESA DELL'OBIETTIVO					
L'obiettivo mira a fornire al Capo Dipartimento un “cruscotto direzionale” per verificare l’andamento delle attività operative/di monitoraggio normativo/ proposte legislative in capo delle Direzioni Generali, orientando le misure da attivare per realizzare il programma dipartimentale					
PESO OBIETTIVO					
20%					
INDICATORE DI RISULTATO FINALE					
Grado di realizzazione delle attività nei tempi previsti					
FORMULA DI CALCOLO			FONTE DEI DATI		
Numero di attività completate nei tempi *peso/numero di attività totali *100			Documentazione dell’output previsto per ciascuna attività		
TARGET 2026					
= 100%					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'OBIETTIVO		DURATA		OUPUT DELL'ATTIVITÀ	PESO (%)
		INIZIO	FINE		
1	Invio trimestrale al Gabinetto dello stato di decretazione attuativa con riferimento ai provvedimenti/regolamenti presenti nella piattaforma Monitor	01/01/2026	31/12/2026	Invio tabella-report al Gabinetto del Ministro	50
2	Predisposizione documento di monitoraggio al Capo Dipartimento e alle Direzioni sullo stato della decretazione attuativa	01/01/2026	31/12/2026	Invio documento al Capo Dipartimento	50

DIREZIONE GENERALE/DIP.		Dipartimento energia (DIE)			
DIVISIONE		Divisione I – Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale			
DIRIGENTE DELLA DIVISIONE		Dr. Claudio Nicolini			
COD. OBIETTIVO		TITOLO DELL'OBIETTIVO			
DIE_div1_B		Migliorare la capacità di spesa delle risorse in bilancio per l'anno 2026 e per le previsioni del triennio 2026-2028			
DESCRIZIONE ESTESA DELL'OBIETTIVO					
L'obiettivo mira a garantire, in occasione delle attività previste dal MASE di coinvolgimento del Dipartimento nel processo di approvazione e gestione del bilancio, un'efficace azione di coordinamento ed efficientamento nella programmazione e nell'utilizzo delle risorse finanziarie dalle DD.GG e di armonizzazione dei criteri di formulazione e imputazione delle risorse					
PESO OBIETTIVO					
30%					
INDICATORE DI RISULTATO FINALE					
Grado di realizzazione delle attività nei tempi previsti					
FORMULA DI CALCOLO			FONTE DEI DATI		
(Numero di attività completate nei tempi *peso/numero di attività totali) *100			Documentazione dell'output previsto per ciascuna attività		
TARGET 2026					
= 100%					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'OBIETTIVO		DURATA		OUPUT DELL'ATTIVITÀ	PESO (%)
		INIZIO	FINE		
1	Invio trimestrale al Capo Dipartimento documento sullo stato di attuazione del bilancio del Dipartimento	01/01/2026	31/12/2026	Invio documento al Capo Dipartimento	50
2	Invio documento al Capo Dipartimento di proposta di modifica del piano dei capitoli/PG del CDR 14 per l'anno 2027	01/01/2026	31/12/2026	Invio documento al Capo Dipartimento	50

DIREZIONE GENERALE/DIP.		Dipartimento energia (DIE)			
DIVISIONE		Divisione I – Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale			
DIRIGENTE DELLA DIVISIONE		Dr. Claudio Nicolini			
COD. OBIETTIVO	TITOLO DELL'OBIETTIVO				
DIE_div1_C	Attuare il coordinamento degli atti generali di carattere programmatico (redazione obiettivi di II e III livello) delle misure di materia di anticorruzione e trasparenza del Dipartimento Energia (DIE) – (attività ordinaria)				
DESCRIZIONE ESTESA DELL'OBIETTIVO					
L'obiettivo mira a garantire un'efficace azione di coordinamento volta a rispettare le tempistiche nella predisposizione degli atti generali di carattere programmatico e in materia di anticorruzione e trasparenza del Dipartimento.					
PESO OBIETTIVO					
47%					
INDICATORE DI RISULTATO FINALE					
Grado di realizzazione delle attività nei tempi previsti					
FORMULA DI CALCOLO			FONTE DEI DATI		
(Numero di attività completate nei tempi *peso/numero di attività totali) *100			Documentazione dell'output previsto per ciascuna attività		
TARGET 2025					
= 100%					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'OBIETTIVO		DURATA		OUPUT DELL'ATTIVITÀ	PESO (%)
		INIZIO	FINE		
1	Coordinamento e raccolta dei report di monitoraggio degli obiettivi al 31/12/2025 afferenti alla Direttiva di II livello, relativi alla valutazione della performance 2025	01/01/2026	31/03/2026	Schede consuntive compilate dalle DG trasmesse al DIE	20
2	Raccolta e verifica dei report di monitoraggio degli obiettivi al 30/06/2026 relativi alla Direttiva di II livello, relativi al ciclo delle performance 2026	01/07/2026	31/07/2026	Schede di monitoraggio compilate dalle DG trasmesse al DIE	10
3	Coordinamento e raccolta degli obiettivi e degli indicatori relativi alle Note integrative DLB 2026 di interesse del Dipartimento (ciclo delle performance 2026)	01/08/2026	30/09/2026	Schede degli obiettivi compilate dalle DG trasmesse al DIE	20
4	Coordinamento e raccolta degli obiettivi e degli indicatori relativi alle Direttive di II e III livello afferenti le Direzioni Generali (ciclo delle performance 2026)	01/10/2026	31/12/2026	Schede finali degli obiettivi compilate dalle DG trasmesse al DIE	20
5	Monitoraggio quadrimestrale sullo stato della pubblicazione in Amministrazione Trasparente		entro 15 gg. dalla fine del quadrimestre precedente	Comunicazione al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)	10
6	Coordinamento delle DG per l'aggiornamento I semestre sullo stato attuazione delle misure anticorruzione previste	01/06/2026	31/07/2026 ¹	Relazione del I semestre da trasmettere al RPCT	10
7	Coordinamento delle DG per l'aggiornamento II semestre sullo stato attuazione delle misure anticorruzione previste	01/12/2026	31/12/2026 ²	Relazione del II semestre da trasmettere al RPCT	10

¹ O altra data indicata dal RPCT

² O altra data indicata dal RPCT

DIREZIONE GENERALE/DIP.		Dipartimento energia (DIE)			
DIVISIONE		Divisione I – Sistemi di pianificazione e controllo, coordinamento tecnico e supporto amministrativo dipartimentale			
DIRIGENTE DELLA DIVISIONE		Dr. Claudio Nicolini			
COD. OBIETTIVO		TITOLO DELL'OBIETTIVO			
DIE_div1_D		Promozione della formazione del personale (Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione del 14 gennaio 2025)			
DESCRIZIONE ESTESA DELL'OBIETTIVO					
Favorire la partecipazione attiva del personale alle iniziative formative in modo da garantire il conseguimento dell'obiettivo di ore di formazione pro-capite annue non inferiore a 40					
PESO OBIETTIVO					
3%					
INDICATORE DI RISULTATO FINALE					
Grado di partecipazione attiva dei dipendenti alle iniziative formative					
FORMULA DI CALCOLO			FONTE DEI DATI		
Numero di attività completate nei tempi *peso/numero di attività totali *100			Documentazione dell'output previsto per ciascuna attività		
TARGET 2026					
100%					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'OBIETTIVO		DURATA		OUPUT DELL'ATTIVITÀ	PESO (%)
		INIZIO	FINE		
1	N. di ore di formazione svolte da ciascun dipendente della Divisione (dirigente incluso)/N. di ore formative previste*100 (con target >= 50%)	01/01/2026	31/12/2026	Attestati di partecipazione	80
2	Predisposizione di una proposta di piano formativo per i dipendenti della Divisione d'intesa con CORUC	01/01/2026	30/04/2026	Documit/Documento di programmazione	20

ALLEGATO A) – DIVISIONE II - Relazioni UE e Internazionali in materia di energia e geo risorse, coordinamento tecnico per il contrasto ed il superamento delle situazioni di crisi energetica, disegno degli strumenti di mercato

DIREZIONE GENERALE/DIP.		DIPARTIMENTO ENERGIA (DIE)			
DIVISIONE		Divisione II – Relazioni UE e Internazionali in materia di energia e geo risorse, coordinamento tecnico per il contrasto e il superamento delle situazioni di crisi energetica, disegno degli strumenti di mercato			
Divisione DIRIGENTE DELLA DIVISIONE					
COD. OBIETTIVO	TITOLO DELL'OBIETTIVO				
DIE_DIV2_A	Assicurare in maniera efficace la posizione nazionale nei tavoli istituzionali europei e nei gruppi di lavoro nelle materie di competenza				
DESCRIZIONE ESTESA DELL'OBIETTIVO					
Assicurare la tempestiva ed efficace difesa delle posizioni italiane presso le istituzioni europee per migliorare la sicurezza e la competitività del settore energetico italiano, in raccordo con gli uffici competenti del DiE, con la Rappresentanza Permanente presso la UE, con gli uffici del Consigliere diplomatico e con la DG AEIF. Partecipazione ai negoziati in fase ascendente delle proposte legislative e non; ai gruppi tecnici in ambito UE; dialogo con le Istituzioni europee per garantire la compatibilità della normativa nazionale					
PESO OBIETTIVO					
50%					
INDICATORE DI RISULTATO FINALE					
Grado di realizzazione delle attività nei tempi previsti					
FORMULA DI CALCOLO			FONTE DEI DATI		
(Numero di attività completate nei tempi*peso/numero di attività totali)*100			Documentazione dell’output previsto per ciascuna attività		
TARGET 2025					
100%					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'OBIETTIVO		DURATA		OUTPUT DELL'ATTIVITÀ	PESO (%)
		INIZIO	FINE		
1	Analisi documentazione e raccordo con gli uffici del dipartimento competenti per materia e con le altre unità e istituzioni rilevanti per la predisposizione della posizione nazionale	01/01/2026	31/12/2026	Predisposizione della posizione nazionale nelle materie di competenza	100

DIREZIONE GENERALE/DIP.		DIPARTIMENTO ENERGIA (DIE)			
DIVISIONE		Divisione II – Relazioni UE e Internazionali in materia di energia e geo risorse, coordinamento tecnico per il contrasto e il superamento delle situazioni di crisi energetica, disegno degli strumenti di mercato			
DIRIGENTE DELLA DIVISIONE					
COD. OBIETTIVO	TITOLO DELL'OBIETTIVO				
DIE_DIV2_B	Assicurare la rappresentanza del paese e delle sue priorità nei consessi internazionali multilaterali e sviluppo di rapporti e alleanze di tipo bilaterale				
DESCRIZIONE ESTESA DELL'OBIETTIVO					
L'obiettivo ha lo scopo di assicurare all'Italia un ruolo attivo nello scenario energetico internazionale al fine di indirizzare le politiche e gli obiettivi internazionali in direzione coerente con le priorità del paese ed utilizzare contatti e rapporti sia di tipo multilaterale che bilaterale per sviluppare contesti favorevoli alle iniziative nazionali pubbliche e private. Il suo perseguimento avviene garantendo la partecipazione attiva ai consessi internazionali relativi all'energia quali G7, G20, COP e alle attività delle organizzazioni internazionali come IEA, IRENA, ecc., nonché costruendo rapporti bilaterali anche formalizzati in accordi, MoU, ecc. e seguendone la effettiva applicazione					
PESO OBIETTIVO					
47%					
INDICATORE DI RISULTATO FINALE					
Grado di realizzazione delle attività nei tempi previsti					
FORMULA DI CALCOLO			FONTE DEI DATI		
(Numero di attività completate nei tempi *peso/numero di attività totali) *100			Documentazione sulla partecipazione agli eventi, esiti sottoscritti dall'autorità politica, documentazione sulla stipula di accordi		
TARGET 2026					
100%					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'OBIETTIVO		DURATA		OUPUT DELL'ATTIVITÀ	PESO (%)
		INIZIO	FINE		
1	Preparazione e partecipazione agli eventi dei consessi internazionali e delle organizzazioni internazionali	01/01/2026	31/12/2026	Rappresentazione delle istanze e delle priorità nazionali nei documenti conclusivi	50
2	Assistenza agli organi politici per la partecipazione a eventi internazionali e/o a incontri bilaterali o multilaterali, in coordinamento con l'Ufficio del Consigliere Diplomatico	01/01/2026	31/12/2026	Produzione di dossier e partecipazione diretta agli eventi	30
3	Trattative per la stipula di accordi e MoU con controparti internazionali, in coordinamento con l'Ufficio del Consigliere Diplomatico	01/01/2026	31/12/2026	Sottoscrizione di accordi e MoU	20

DIREZIONE GENERALE/DIP.		DIPARTIMENTO ENERGIA (DIE)			
DIVISIONE		Divisione II – Relazioni UE e Internazionali in materia di energia e geo risorse, coordinamento tecnico per il contrasto e il superamento delle situazioni di crisi energetica, disegno degli strumenti di mercato			
DIRIGENTE					
COD. OBIETTIVO	TITOLO DELL'OBIETTIVO				
DIE_div2_C	Promozione della formazione del personale (Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione del 14 gennaio 2025)				
DESCRIZIONE ESTESA DELL'OBIETTIVO					
Favorire la partecipazione attiva del personale alle iniziative formative in modo da garantire il conseguimento dell’obiettivo di ore di formazione pro-capite annue non inferiore a 40					
PESO OBIETTIVO					
3%					
INDICATORE DI RISULTATO FINALE					
Grado di partecipazione attiva dei dipendenti alle iniziative formative					
FORMULA DI CALCOLO			FONTE DEI DATI		
Numero di attività completate nei tempi *peso/numero di attività totali *100			Documentazione dell’output previsto per ciascuna attività		
TARGET 2026					
100%					
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DELL'OBIETTIVO		DURATA		OUPUT DELL'ATTIVITÀ	PESO (%)
		INIZIO	FINE		
1	N. di ore di formazione svolte da ciascun dipendente della Divisione (dirigente incluso)/N. di ore formative previste *100 (con target >= 50%)	01/01/2026	31/12/2026	Attestati di partecipazione	80
2	Predisposizione di una proposta di piano formativo per i dipendenti della Divisione d’intesa con CORUC	01/01/2026	30/04/2026	Documit/Documento di programmazione	20

ALLEGATO B - RISORSE UMANE

PERSONALE DI RUOLO ASSEGNATO

DIPARTIMENTO ENERGIA

Ufficio	Area 1 operatori	Area 2 assistenti	Area 3 funzionari	Totale n. risorse
Divisione I	0	2*	2	4*
Divisione II	0	0	8**	8**
Totale n. risorse	0	2	10	12

* di cui 1 in part –time

** di cui 2 in part- time